

Согласовано:
Наблюдательный совет
МАУ ДОД ДЮСШ №3
Протокол № 14
От « 23 » сентября 2010г.

Одобрено:
Педагогический совет
МАУ ДОД ДЮСШ №3
Протокол № 8
От « 27 » августа 2010г.

Утверждаю:
Председатель комитета по
Физической культуре и спорту
Администрации г. Тобольска

Алеева О.Ф.



Программа развития МАУ ДОД Детско-юношеская спортивная школа №3 на 2010-2013год.



СОДЕРЖАНИЕ

Паспорт программы	стр.3
Нормативно-правовые основы для разработки	стр.4
Введение	стр.5
Пояснительная записка	стр.6
Этапы реализации программы	стр.7
Анализ деятельности:	
1. Материально-техническая база	стр.8
2. Программы дополнительного образования	стр.8-9
3. Комплектация организации дополнительного образования	стр.9-10
4. Тренерско-преподавательский состав	стр.10- 11
5. Организация отдыха в летний период	стр. 11
6. Организации, привлеченные для оказания спонсорской помощи	стр. 11
7. Финансовая деятельность	стр. 12- 13
Механизм реализации программы	стр.14
Основные направления развития	стр.15
Кадровое обеспечение	стр.16
Сотрудничество по ходу реализации программы	стр. 17
Программные мероприятия	стр.18-21
Список литературы	стр.22

ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ

Название программы	Комплексная программа развития муниципального автономного учреждения дополнительного образования детей «детско-юношеская спортивная школа №3»
Цель	Создание необходимых условий и совершенствование механизмов для укрепления и развития отделений МАУ ДОД ДЮСШ №3.
Задачи	- Формирование современной нормативно-правовой базы и основ системного подхода к развитию спорта в учреждении; - повышение уровня мастерства и квалификации педагогических работников МАУ ДОД ДЮСШ №3; - повышение уровня физической подготовленности и спортивных результатов; - вовлечение несовершеннолетних жителей г. Тобольска в том числе детей «учетных категорий» в спортивную секцию, организация их досуговой деятельности; - развитие материально-технической базы; - осуществление необходимого контроля над показателями деятельности учреждения; - увеличение количества населения, посещающих спортивные секции на спортивно-оздоровительном этапе; - формирование у детей и подростков потребности в физическом совершенствовании и здоровом образе жизни; - Отдых и оздоровление детей и подростков.
Адресаты программы	Дети и подростки в возрасте 5-19 лет Педагогический коллектив МАУ ДОД ДЮСШ №3
Место реализации	МАУ ДОД ДЮСШ №3 г. Тобольск 8 мкр. Стр. 17.
Сроки реализации программы	2010-2013 гг.
Краткое содержание программы	Система мероприятий, направленных на совершенствование механизмов работы по направлениям деятельности учреждения.
Ожидаемый результат	- Увеличение количества массовых спортивных разрядов и званий; - увеличение количества участников спортивно-массовых мероприятий, организуемых учреждением; - укрепление кадрового обеспечения реализации программ по видам спорта; - увеличение дохода от оказания дополнительных физкультурно-оздоровительных услуг; - укрепление материально-технической базы; - организованный и разносторонний отдых и оздоровление детей и подростков; - систематизация контроля над показателями деятельности учреждения; - расширение спектра учебно-методического материала.
Источники финансирования	Местный бюджет, привлеченные спонсорские средства, доходы от оказания дополнительных услуг, родительские средства.
Автор программы	Зятькова Екатерина Владимировна – зам. директора по УВР

НОРМАТИВНО – ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ ДЛЯ РАЗРАБОТКИ.

- Федеральный закон «О физической культуре и спорте Российской Федерации»;
- Конвенция о правах ребенка;
- Закон РФ о «Дополнительном образовании»;
- Федеральная целевая программа «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2006-2015 годы» (утверждена постановлением правительства РФ от 11 января 2006 года №7);
- Указ президента РФ от 10 марта 2009 о проведении года учителя (распоряжение правительства РФ от 15.06.2009 № 944- р)
- Областная программа развития массового спорта «Основные направления развития физической культуры , спорта и молодежной политики в Тюменской области на 2009-2011гг. »;
- Ведомственная целевая программа «Основные направления развития физической культуры и спорта на 2009-2011 годы в городе Тобольске»;
- Муниципальная целевая программа «Комплексные меры профилактики наркомании и противодействия незаконному обороту наркотиков в Тобольске на 2009 – 2011 гг.»;
- Справочник работника физической культуры и спорта: нормативные правовые и программно – методические документы, практический опыт, рекомендации;
- Устав учреждения;
- Локальные акты

ВВЕДЕНИЕ

Развитие учреждений дополнительного образования в настоящее время обусловлено необходимостью формирования основы для сохранения и улучшения физического и духовного здоровья граждан. Кроме того роль спорта становится не только все более заметным социальным, но и политическим фактором в современном обществе. Однако в последние десятилетия из-за недостатка финансовых ресурсов и внимания со стороны государства этот некогда колоссальный потенциал во многом был утерян.

С целью восстановления и развития Массового и профессионального спорта в России разработана федеральная целевая программа «Развитие физической культуры и спорта в России на 2006-2015 годы.»

В этой связи широкое распространение и развитие в данный момент получило дополнительное образование. Учреждения дополнительного образования стали носить статус муниципальных автономных учреждений, что позволило им самостоятельно разрабатывать и внедрять различные формы работы, адресованные не только детям из различных социальных групп, но и взрослого населения города, формировать и распределять средства, полученные от физкультурно-оздоровительной работы, использовать их для укрепления и развития учреждения.

В средствах массовой информации постоянно освещается работа органов физической культуры, спорта и образования, разработано и принято немало постановлений и федеральных законов, регулирующих развитие спорта в стране, положительные результаты модернизации образования, направленной в основном на улучшение её качества, заметны не вооруженным глазом, большое внимание уделяется различным областным и всероссийским конкурсам, проектам, семинарам в молодежной политике. Послание главы государства в октябре 2009 г. гласит, что «Развитым во всех областях деятельности государством могут управлять только физически и нравственно полноценные люди».

Данные изменения в политической и общественной жизни определили социальную значимость и необходимость развития учреждений дополнительного образования физкультурно-оздоровительной направленности и создали положительные тенденции для развития подобных учреждений.

В этой связи необходим комплексный подход и нормативный правовой документ, направленный на упорядочение развития системы физического воспитания подрастающего поколения внутри учреждения, поэтому разработка программы развития является необходимой мерой, направленной на совершенствования деятельности, улучшения эффективности работы, развитие доступности и пропаганды спорта и здорового образа жизни.

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА.

Программа представляет собой нормативно-управленческий документ, характеризующий имеющиеся достижения и проблемы, основные тенденции, цели, задачи и направления обучения, воспитания, развития учащихся и особенности организации кадрового и методического обеспечения процесса дополнительного образования.

Программа основана на федеральных и областных законах о физической культуре и спорте в Российской Федерации, дополнительном образовании, законе об основах системы профилактики безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних, ведомственной целевой программе «Основные направления развития физической культуры и спорта на 2009-2011 годы в г. Тобольске», Муниципальной целевой программе г. Тобольска «Комплексные меры профилактики наркомании и противодействия незаконному обороту наркотиков в Тобольске на 2009 – 2011 гг.», а так же на основе аналитической и прогностической работы по обеспечению дополнительного образования, физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы в МАУ ДОД ДЮСШ №3.

Реализация программы позволит преодолеть проблемы, выявленные на первоначальном этапе её разработки, систематизировать работу учреждения по направлениям деятельности, таким образом, повысить качество оказываемых услуг, и даст реальный шанс улучшить состояние здоровья, уровень физической подготовленности детей и подростков и увеличить количество взрослого населения города, привлеченных к занятиям физической культурой.

ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

этапы	Мероприятия	Сроки	Ответственный
Диагностический	- Анализ и определение уровня достигнутых результатов; - изучение форм и методов положительного опыта работы учреждения. - изучение имеющейся учебно-методической базы - выявление негативных факторов, сдерживающих развитие спортивной школы, особенностей работы, связанных с занимаемым статусом - характеристика существующих источников финансирования.	Сентябрь-октябрь 2009г.	Директор, зам. директора по УВР, бухгалтер.
Проектировочно-моделирующий	- Определение образа желаемого состояния учреждения, его параметров, строения, функционирования соответствующих форм организации и направлений работы. - Разработка программы - Защита программы - Подготовка учебного и методического материала - Организация финансового обеспечения	Ноябрь Декабрь 2009г.	Директор, зам. директора по УВР.
Апробационный	Внедрение механизмов реализации программы в деятельность МАУ ДОД ДЮСШ №3.	Январь 2010г – декабрь 2013г.	Директор, зам. директора по УВР, методист.
Аналитический	- Анализ результатов реализации программы; - Определение положительных достижений и негативных факторов, повлиявших на реализацию программы - внесение изменений в программу по итогам реализации её на предыдущих этапах.	Январь 2014г.	Директор, зам. директора по УВР, методист.

АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2008-2009гг.

1. Материально-техническая база

Муниципальное автономное учреждение Дополнительного образования Детско-Юношеская спортивная школа №3 является ведомственным учреждением Комитета по физической культуре и спорту администрации города Тобольска.

ДЮСШ №3 имеет два спортивных комплекса на праве оперативного управления:

1. С/к «Тигренок» общей площадью – 745,6 м², где находится:

- специализированный спортивный зал для занятий кудо, размером 21х12м.,
- бассейн 20х9 м.
- напротив комплекса находится игровая площадка 18х9 м. для проведения мероприятий во время оздоровительного лагеря и игровых тренировочных занятий.

2. С/к «Олимп» площадь – 1466, 2 м², где находятся три спортивных зала:

- 28х12– для занятий кудо и женской атлетической гимнастикой,
- 10х10 – зал со специализированным рингом для занятий боксом
- 17х14 зал для занятий тяжелой атлетикой и тренажерный зал.

Культивируемые виды спорта: кудо (единоборства), бокс, плавание и тяжелая атлетика. Наряду с основными видами спорта оказывается комплекс дополнительных физкультурно-оздоровительных услуг для населения в спортивно-оздоровительных группах:

2008 год	2009 год	Основа для оказания деятельности
Свободное плавание Аквааэробика Фитнес Женская атлетическая гимнастика Тренажерный зал	Свободное плавание Аквааэробика Фитнес Женская атлетическая гимнастика Тренажерный зал Вольная борьба Ушу Бокс кудо	Гражданско-правовой договор

Вывод: наблюдается увеличение количества спортивно-оздоровительных групп, благодаря привлечению и заключению договоров со специалистами города, работающих в учреждениях по гражданско-правовому договору и набор оздоровительных групп по видам спорта для взрослого населения, однако недостаточно исследована область потребности населения в занятиях тем или иным спортом.

2. Программы дополнительного образования

При Анализе программ дополнительного образования были выявлены следующие показатели:

№ п/п	Вид программы	Количество, автор, название	2008-2009 уч.г.	2009-2010 уч.г.
1.	Модифицированные программы	1. Программа по тяжелой атлетике для спортивной подготовки детей в ДЮСШ Авторы-составители: Скотников В.Ф., Смирнов В.Е. 2. Программа по плаванию для спортивной подготовки детей в ДЮСШ. Авторский коллектив: Кашкин Л.А., Попов О.И., Смирнов В.В.. Москва 2004г. 3. Программа по боксу для спортивной подготовки детей в ДЮСШ. Автор: А.О. Акопян, Калмыков Е.В. 4. Программа по восточному единоборству для спортивной подготовки детей в ДЮСШ Автор : Осокин В.Г.	+ + +	+ + + +
2.	Авторские программы	1. Государственная программа для системы дополнительного образования детей по курсу: «Кудо» Автор: Краснолобов В.В. г. Обнинск, 2008г.		+ +

Вывод: Образовательная деятельность по отделениям в 2008 году велась согласно рекомендованным программам по видам спорта, допущенных федеральным агентством по физической культуре и спорту. В 2009 году наблюдается положительное развитие данного показателя деятельности:

1. Учебная деятельность отделения кудо ведется по Государственной авторской программе Краснолобова В.В.

2. Разработана программа по боксу для спортивно-оздоровительных групп.

3. Разработан проект программы по кудо для детей с нарушением осанки в СОГ.

Одновременно имеет место негативная сторона анализируемой деятельности:

1. Нет ни одной программы по оказанию дополнительных физкультурно-оздоровительных услуг в спортивно-оздоровительных группах (аквааэробика, ушу, женская атлетическая гимнастика, фитнес, вольная борьба);

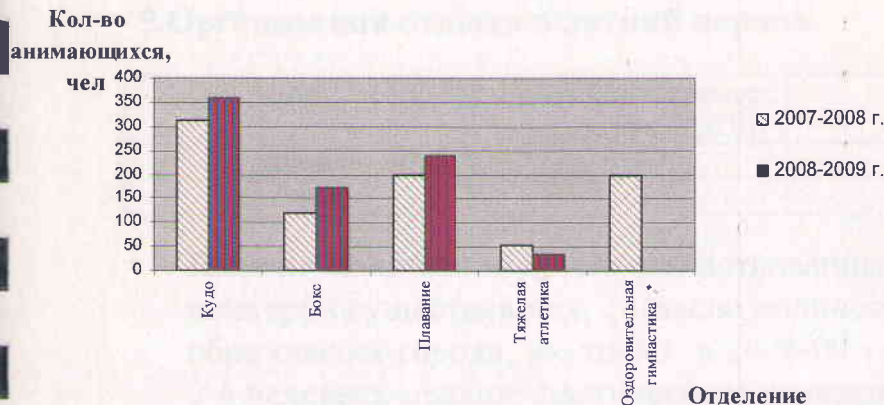
2. Новые программы не защищены на должном уровне и не проанализированы педагогами (нет рецензий).

3. Комплектование организации дополнительного образования.

При анализе наполняемости отделений было выявлено следующее:

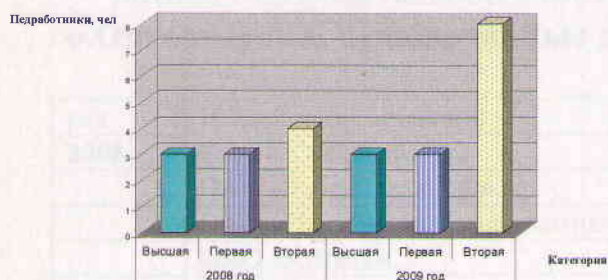
Увеличение количества детей сверх муниципального задания в 2008 году обуславливается сотрудничеством школы с учреждениями основного и дошкольного образования: проведение уроков по физической культуре и оздоровительных занятий в форме ОФП, СПФ с элементами упражнений по видам спорта: бокс, тяжелая атлетика, кудо, плавание.

Наполняемость отделений

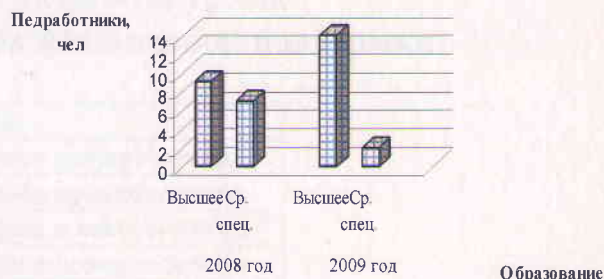


4. Тренерско-преподавательский состав

Характеристика педагогических кадров в 2008-2009 годах по категориям



Характеристика педагогических кадров в 2008-2009 г.



Вывод: По данным диаграмм виден рост профессионального уровня тренеров-преподавателей. Увеличилось количество педагогов второй квалификационной категории, число педагогов с высшим образованием и снизилось число тренеров, без категории, что обусловлено тем, что педагоги без квалификационных категорий, защитились на вторую категорию. В целом 80 % педагогов ДЮСШ №3 имеют квалификационные категории. Наряду с этим прослеживаются и отрицательные стороны кадрового состава учреждения:

1. Некоторые педагоги не имеют специального физкультурного образования и курсов повышения квалификации;
2. Уделяется минимум внимания квалификации педагогов, обеспечивающих оказание дополнительных физкультурно-оздоровительных услуг и тренеров - совместителей.
3. Тренеры-преподаватели имеют достаточный потенциал для участия в профессиональных конкурсах педагогов дополнительного образования, однако не участвуют в них.

5. Организация отдыха в летний период.

год	Кол-во отдохнувших в лагере при УДОД	% от общего числа воспитанников
2008	103	14
2009	104	15

Вывод: количество детей, задействованных в СОЛ стабильно. Набор детей в лагерь осуществляется, согласно количеству выделенных мест комитетом образования города, их число в 2008-09 гг. составляло 100 единиц, что на 3-4 человека меньше фактического показателя посещаемости детей в лагере, поэтому администрация учреждения вынуждена находить средства для зачисления детей. План мероприятий на время летней смены удовлетворяет требованиям, предъявляемым к организации деятельности детей в летний каникулярный период, однако комплексной программы по отдыху и оздоровлению подростков не разработано. Мероприятия, согласно плану не дополняются и обновляются в минимальной степени. Аналитическая и прогностическая деятельность по итогам прохождения летней оздоровительной кампании ведется на низком уровне.

6. Организации, привлеченные для оказания финансовой поддержки:

год	Названии организации	Вид помощи
2008	ООО ПО «Югор»	Безвозмездное пожертвование
	ОАО «Запсибкомбанк»	Безвозмездное пожертвование
	ОАО «Иртышмонтажавтоматика»	Безвозмездное пожертвование
	ОАО «Артель-С»	Безвозмездное пожертвование
	ООО «Элмонт»	Безвозмездное пожертвование
	ЗАО «Тоболметаллсервис»	Безвозмездное пожертвование
	ООО «Антикор- М»	Безвозмездное пожертвование
	ООО ПО «Югор»	Безвозмездное пожертвование
2009	ОАО «Запсибкомбанк»	Безвозмездное пожертвование
	ОАО «Иртышмонтажавтоматика»	Безвозмездное пожертвование
	ОАО «Артель-С»	Безвозмездное пожертвование
	ООО «Элмонт»	Безвозмездное пожертвование
	ЗАО «Тоболметаллсервис»	Безвозмездное пожертвование
	ООО «Антикор- М»	Безвозмездное пожертвование
	ИП Швидкин	Безвозмездное пожертвование
	ИП Жанарбаева	Ценные призы

Вывод: Количество организаций, привлеченных для оказания помощи в проведении различных соревнований и участия сборных команд в 2009 году увеличилось на 2 ед.

7. Финансовая деятельность ДЮСШ №3

Финансовое обеспечение деятельности МАУ ДОД ДЮСШ №3 по оказанию комплекса физкультурно-оздоровительных и спортивно-массовых услуг в сфере дополнительного образования детей предоставляется на основании муниципального задания и расчета предельной стоимости услуг.

Источником формирования имущества и финансовых ресурсов является:

- бюджетные средства, выделенные МАУ при получении муниципального задания в виде субсидии в виде субсидий;
- средства, полученные от оказания платных услуг;
- средства спонсоров и добровольные пожертвования граждан;
- имущество, закрепленное на праве оперативного управления;
- единовременные поступления от учредителя.

Основные показатели финансово-хозяйственной деятельности

№ п/п	Наименование	2008	2009	отклонения			
				увеличение		уменьшение	
				сумма	%	сумма	%
1.	Субсидии по оказанию комплекса физкультурно-оздоровительных услуг	5732424	5120000			612 424	12,0
2.	Обеспечение деятельности в части организации СММ	463384	595000	131616	28,4		
3.	На техническую эксплуатацию, оплату коммунальных услуг	1261704	1806000	544296	43,1		
4.	Приобретение спортивного инвентаря и оборудования	312440	-			312440	100
	Итого:	7769952	7521000				
5	Фактические доходы по платным услугам:						
	За 10 месяцев 2009г		1768,8				
	За год	1939,9					
	Предполагаемые за год		2070,6	130,7	6,7		
6.	Добровольные пожертвования	79,0	283,0	204,0	38,7		

Общий объем финансового обеспечения за 2008 год составил 7769,9 тыс.руб., из них на оплату труда направлено 5732,4 тыс. руб., что составляет от общего объема финансирования 73,8%.

Общий объем финансового обеспечения за 2009 год составил 7521,0, из них на оплату труда направлено – 5120,0 тыс. руб., что составило 68,1% от общего финансирования. По сравнению с 2008г. произошло уменьшение оплаты труда, на 12,0 %.

В 2008 году на приобретение спортивного инвентаря и оборудования из средств областного бюджета было выделено – 312,4 тыс.руб. , в том числе на приобретение инвентаря для отделений : кудо- 116,0 тыс.руб., бокса- 46,6 тыс.руб., тяжелой атлетики-94,4 тыс., плавание – 55,4 тыс.руб.

Субсидии используются по целевому назначению.

Доходы от оказания платных услуг за 2008 год составили 1939,9 тыс.руб.

Предполагаемые доходы от оказания платных услуг за 2009 год- 2070,6 тыс. руб., что на 6,7 % больше, чем в 2008г.

Полученные средства распределялись согласно расчету плановых доходов и расходов на :

1. оплату труда и начисления в 2008 году - 987,6 тыс.руб., что составляет 47 % от общего объема платных услуг.

Оплату труда и начисления в 2009 году запланировано – 1232,0 тыс. руб., что по сравнению с 2008 г. больше на 24,7 %.

Оплата труда распределяется по договорам гражданско-правового характера и стимулирующие выплаты штатным работникам.

2. содержание имущества спортивных комплексов:

- техническое обслуживание и ремонт контрольно-кассовых машин;
- техническое обслуживание пожарной сигнализации;
- вывоз твердых бытовых отходов;
- прием и складирование твердых бытовых отходов;
- производственный и лабораторный контроль;
- услуги банка;
- услуги связи;
- приобретение канцелярских принадлежностей, хозяйственных товаров, медикаментов, спортивного инвентаря и оборудования;
- уплата налогов;
- другое.

Суммы благотворительных пожертвований направлены на организацию и проведение соревнований , учебно-тренировочных сборов.

МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ.

Программа представляет собой комплекс мероприятий, направленных на совершенствование механизмов работы и решение проблем организационного, нормативного, учебно-методического, информационного и кадрового характера, в ходе взаимодействия учреждения дополнительного образования с учреждениями других ведомств.

Реализация программы предполагает осуществление системы мероприятий, призванных повысить уровень показателей эффективности работы учреждения.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ МАУ ДОД ДЮСШ №3.

Система мероприятий, предусмотренных в ходе реализации программы разрабатывается согласно основным направлениям, которые намечены по результатам оценки деятельности учреждения за проработанный период:

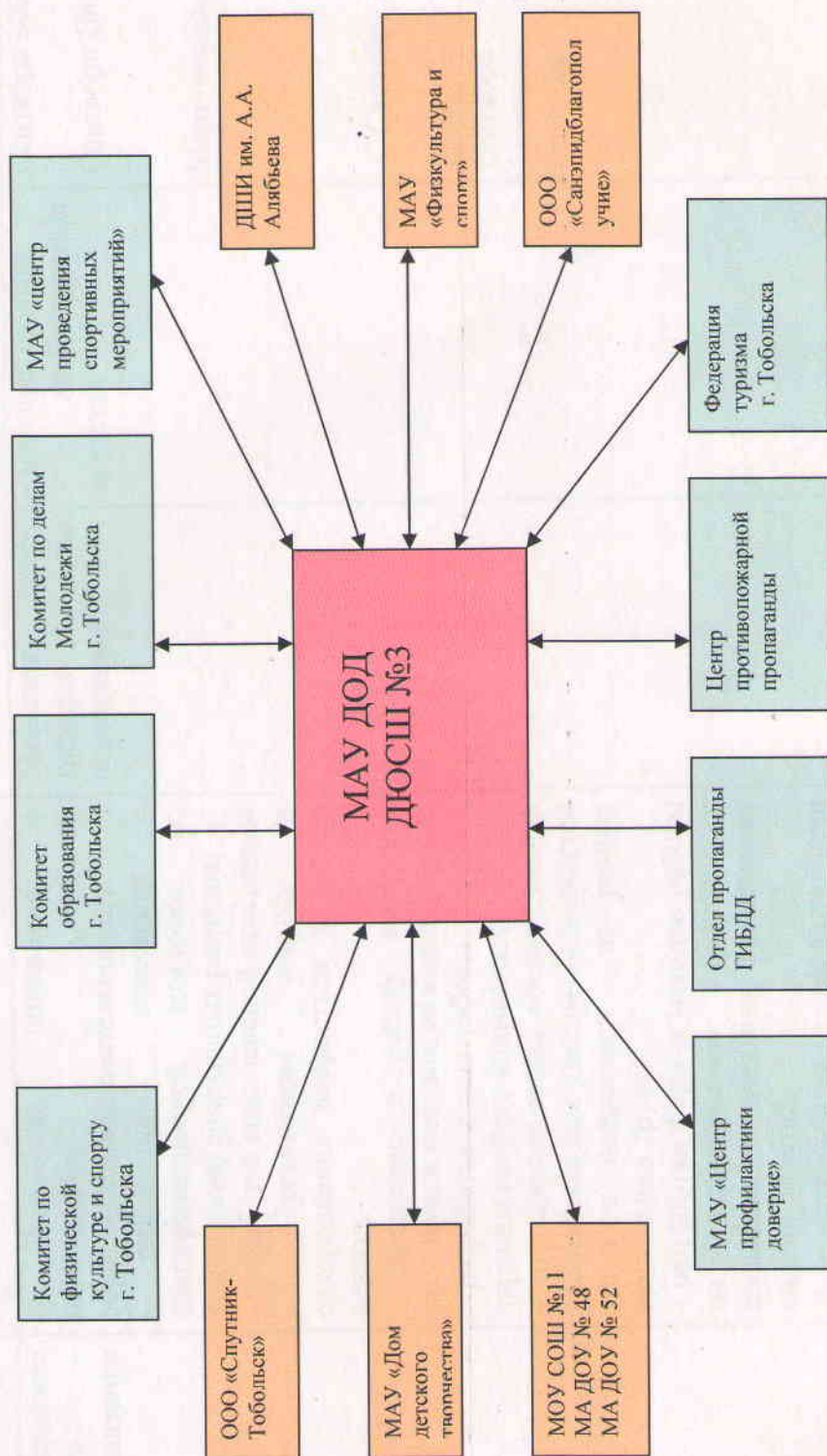
1. Обновление и дополнение учебно-методического сопровождения реализации программ;
2. Вовлечение несовершеннолетних и взрослого населения в спортивные секции;
3. Повышение квалификации спортсменов;
4. Повышение уровня мастерства и квалификации педагогических работников;
5. Систематизация и обновление воспитательной работы;
6. Организация оздоровления и занятости детей и подростков в летний каникулярный период;
7. Финансовое обеспечение деятельности учреждения;
8. Укрепление материально-технической базы.

КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОГРАММЫ.

Кадровое обеспечение настоящей программы формируется из коллектива работников учреждения. Расстановка кадров каждой категории работников осуществляется согласно выполняемым функциям, предусмотренными должностными инструкциями.

Должность	Категория	Кол-во шттных едениц	Кол-во чел.
Административно-управленческий персонал			
Директор	высшая	1,0	1
Заместитель директора по учебно-воспитательной работе	II	1,0	1
Гл. бухгалтер		1,0	1
Бухгалтер		1,0	1
Специалист ОК		0,5	
Специалисты, оказывающие профильные услуги			
Методист		1,0	1
Тренер-преподаватель по кудо	В, I, II, II, II.	5,0	5
Тренер-преподаватель по боксу	В, I, I, II, II, II	4,55	6
Тренер-преподаватель по плаванию	II, II.	2,0	2
Тренер- преподаватель по тяжелой атлетике	В	1,0	1
Специалисты, создающие условия для профильных услуг			
Администратор		4,0	4
Мед. работник		4,0	4
Заведующий хозяйством		0,5	Совм.
Малый обслуживающий персонал			
Уборщица		6,0	6
Сторож		6,0	6
Слесарь - сантехник		1,0	1
Хлораторщик		0,5	
Рабочий		0,5	1
Электрик		1,0	
ИТОГО:		41,55	41

Сотрудничество МАУ ДОД ДЮСШ №3 в ходе реализации программы.



Программные мероприятия

№ п/п	Направление	мероприятие	ответственный	Источник финансирования	Сроки
1.	Обновление и дополнение учебно-методического сопровождения реализации программ.	- Разработка положения о мониторинге качества образовательной деятельности; - разработка положения о квалификационной комиссии по присвоению спортивных разрядов; - разработка комплексной программы по организации отдыха и оздоровления подростков в летний период; - внедрение в работу авторских программ и методик по видам спорта; - разработка плана работы с детьми «группы особого внимания»; - составление плана воспитательной работы школы с учетом особенностей детей и подростков из разных социальных групп; - разработка форм и методов работы по исследованию потребности населения в занятиях различными видами спорта; - оптимизация вариативности программ; - Анализ действующих федеральных, областных, ведомственных программ.	Методист, завуч, тренеры по отделениям.	- местный бюджет - внебюджетные средства	Сентябрь 2009г. Сентябрь 2009г. Март- апрель 2010г. С Сентября 2011г. Ежегодно сентябрь Ежегодно август - сентябрь
2.	Вовлечение несовершеннолетних жителей и взрослого населения г. Тобольска в	- Совершенствование и обновление содержания спортивно-массовых мероприятий для жителей микрорайона;	Завуч, методист.	- местный бюджет	Непрерывно в течении реализации программы

том числе детей «учетных категорий» в спортивную секцию, организация их досуговой деятельности;	- заключение договоров о совместной деятельности с образовательными учреждениями города по привлечению учащихся к урокам физической культуры с элементами по видам спорта; - привлечение организаций к коллективному посещению дополнительных услуг; - привлечение подростков к занятиям спортом во время спортивно-оздоровительного лагеря;				
3. Осуществление необходимого контроля над показателями деятельности учреждения	Разработка системы мониторинга по следующим показателям: ⇒ Комплектация детьми отделений по видам спорта детьми (выполнение и перевыполнение муниципального задания на текущий год, сохранность контингента) ⇒ Уровень общей, специальной, технико-тактической подготовки учащихся ⇒ Соблюдение норм и правил САН ПИН ⇒ Соответствие реализуемых программ работе учреждения ⇒ Присвоение массовых спортивных разрядов ⇒ Работа по пропаганде здорового образа жизни, спортивно-массовая работа ⇒ Воспитательная работа с подростками, в том числе несовершеннолетними группы особого внимания. ⇒ Учебно-методическая работа педагогов ⇒ Кадровый состав, квалификация педагогических работников.	Завуч, тренеры по отделениям.	- местный бюджет	Январь 2010г.	
4. Повышение квалификации спортсменов	- создание комиссии для проведения ежегодных квалификационных экзаменов и сдачи контрольно-	Завуч, методист, старшие тренеры по отделениям.	- местный бюджет - спонсорская помощь.	Апрель 2010 Апрель 2011 Апрель 2012	

		переводных нормативов; - организация и проведение учебно-тренировочных сборов в течение учебного года; - участие во Всероссийских, зональных, областных, местных соревнованиях; - разработка наглядного материала по результатам выступлений на соревнованиях.			Ежегодно с 01.06. В течении реализации программы
5.	Повышение уровня мастерства и квалификации педагогических работников МАУ ДОД ДЮСШ №3;	- разработка тем по самообразованию для круглогодичной работы педагогов, анализ проблематики; - составление плана посещений открытых тренировочных занятий внутри отделений и между педагогами школы в целом, их анализ на тренерских советах; - участие в областных и городских конкурсах педагогов дополнительного образования; - Разработка плана аттестации тренеров-преподавателей, подготовка документов.	Директор, завуч, методист, председатели тренерских советов.	- местный бюджет - средства от оказания платных услуг.	В течении реализации программы.
6.	Воспитательная работа	- обновление содержания мероприятий по пропаганде спорта и здорового образа жизни; - Организация лекториев по профилактике ДТП; - проведение мероприятий по профилактике безнадзорности и правонарушений внутри учебных групп; - организация первенств между отделениями в течении учебного по			Непрерывно в течении реализации программы

		ходу проведения мероприятий, направленных на пропаганду спорта и здорового образа жизни, подведение итогов в конце года; - составление рейтинга отделений по результатам участия в спортивно-массовых мероприятиях.			
7.	Организация оздоровления и занятости детей и подростков в летний каникулярный период.	- открытие профильной смены в спортивно-оздоровительном лагере дневного пребывания; - трудоустройство подростков в каникулярный период; - проведение УТС и УТЗ.			Ежегодно с 01.06.
8.	Финансовое обеспечение деятельности учреждения.	- разработка и защита проекта бюджета, необходимого для осуществления дополнительного образования в МАУ ДОД ДЮСШ №3 с учетом количества детей по муниципальному заданию; - планирование эффективных способов оказания платных оздоровительных услуг с учетом социального заказа; - привлечение спонсорских средств на участие в соревнованиях и организацию УТС.			Ежегодно октябрь - ноябрь
9.	Укрепление материально-технической базы.	- реконструкция и капитальный ремонт спортивных сооружений; - Обновление и дополнение спортивного инвентаря и оборудования; - оборудование и обустройство детской площадки; - Приобретение современного учебно-методического материала.			

Список литературы:

1. Федеральный закон от «О физической культуре и спорте Российской Федерации» от 04.12.2007г.
2. Федеральная целевая программа «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2006-2015 годы» (утверждена постановлением правительства РФ от 11 января 2006 года №7)
3. Областная программа развития массового спорта «Основные направления развития физической культуры, спорта и молодежной политики в Тюменской области на 2009-2011гг. »
4. Федеральный закон «об автономных учреждениях» от 03.11.2006 с изменениями от 18.10.2007г.
5. Рекомендации по организации контроля за учебно-тренировочным процессом в ДЮСШ, ДЮКФП.
6. Никитушкина Н.Н. Нормативно-правовое и методическое обеспечение деятельности : научно-методическая деятельность, Тюмень 2009г.
7. Лубышева Л.И. Социология физической культуры и спорта: учеб. пособие – М.: «Академия,2001.»
8. Царик А.В. Справочник работника физической культуры и спорта: нормативные правовые и программно – методические документы, практический опыт, рекомендации. Автор-составитель. М.: Советский спорт, 2005.
9. Кузин В.В., Кутепов М.Е. Спонсорство в спорте. – М.: РГАФК, 1994.
10. Бой за будущее: физическая культура и спорт в профилактике наркомании среди молодежи /П.А. Виноградов, В.И. Жолдак/ Москва: Совет. Спорт, 2003 – 184 с.
11. Железняк Ю.Д. Основы научно-методической деятельности в физической культуре и спорте. Москва: Академия, 2002. – 264 с.